

**MATRIZ DE RIESGOS - PROYECTO HOSTAL DOÑA MANUELA**

TIPIFICACIÓN DEL RIESGO			ANÁLISIS DE AMENAZAS Y VULNERABILIDAD	ASIGNACIÓN	PROBABILIDAD				Impacto sobre el Valor de la Actividad/Proyecto				IMPACTO NETO DE CONTROL	CONTROL / COMENTARIOS
TIPO	ETAPA	DEFINICIÓN DEL RIESGO	MEDIDAS DE MITIGACIÓN	ASIGNACIÓN DEL RIESGO	Bajo 0%-5%	Medio-Bajo 6%-15%	Medio-Alto 16%-30%	Alto > 30%	Bajo 0%-5%	Medio-Bajo 6%-15%	Medio-Alto 16%-30%	Alto > 30%		
Económicos	Todas	Cambios en la Inflación	Fórmula para la Indexación en contratos	CONCESIONARIO	X				X				Bajo	Se ajustan los contratos con base en expectativas de inflación, anualmente
Económicos	Todas	Variación del peso frente a otras monedas	Contratos en pesos	CONCESIONARIO			X				X		Medio	Contemplar un % de Imprevistos en el Proyecto
Operacionales	Operación	Accidentes Laborales	Seguros ARL	CONCESIONARIO		X					X		Bajo	Se asume costo de ARL de todos los empleados.
Operacionales	Operación	Accidentes de Terceros	Seguros Daños a Terceros	CONCESIONARIO		X					X		Bajo	Se asume costo de una póliza contra daños a terceros
Operacionales	Operación	Incendio	Seguro Incendio	CONCESIONARIO	X							X	Alto	Se asume costo de una póliza todo riesgo
Diseño	Inversión	Sobrecostos derivados de los estudios y diseños	Diseños detallados e inclusión de imprevistos	CONCESIONARIO	X					X			Medio	Contemplar un % de Imprevistos en el Proyecto
Diseño	Inversión	Sobrecostos derivados de mayor cantidad de Inversiones	Diseños detallados, inclusión de imprevistos, alta gerencia del proyecto	CONCESIONARIO		x				x			Medio	Contemplar un % de Imprevistos en el Proyecto
Operacionales	Inversión	Mayores cantidades para actividades de operación y mantenimiento	Fondos con recursos e imprevistos	CONCESIONARIO		X				X			Medio	Contemplar un % de Imprevistos en el Proyecto
Operacionales	Operación	Variación de precios de los insumos para actividades de operación y mantenimiento	Fondos con recursos e imprevistos	CONCESIONARIO		X					x		Alto	Contemplar un % de Imprevistos en el Proyecto
Operacionales	Operación	Variación de costos operativos	Fondos con recursos e imprevistos	CONCESIONARIO			x				x		Alto	Contemplar un % de Imprevistos en el Proyecto
Operacionales	Operación	Sobrecostos por mayor reposición de activos	Fondos con recursos e imprevistos	CONCESIONARIO			x				x		Alto	Contemplar un % de Imprevistos en el Proyecto
Financieros	Inversión	Aumentos en tasas de interés / Devaluación	Estructuración financiera adecuada y estudio del mercado financiero.	CONCESIONARIO	X					X			Medio	No se Contempla deuda para el proyecto
Fuerza Mayor	Operación	Terremoto / Inundación	Seguros Terremoto / Inundación	CONCESIONARIO	X							X	Alto	Se asume costo de una póliza de contra todo riesgo
Financieros	Operación	Disminución de los ingresos del Proyecto	Modelación con diferentes niveles de ingreso	CONCESIONARIO			X					x	Medio	Contemplar un % de Imprevistos en el Proyecto
Financieros	Todas	Variación en las condiciones tributarias en general	Modelación con escenarios de condiciones tributarias	CONCESIONARIO			X					x	Alto	Contemplar un % de Imprevistos en el Proyecto
Diseño	Inversión	Demora en la aprobación de licencias o permisos por parte de Entidades Gubernamentales	Elaboración de Estudios de Normatividad para la intervención de bienes de interés cultural de carácter Nacional. Manejo de contingencias	CONCESIONARIO			X				X		Alto	Gestionar el apoyo y participación para la cooperación entre las entidades competentes para la ejecución del proyecto.
Diseño	Inversión	Agotamiento de suministros y materiales, falla en la disposición de insumos, herramientas y logística para el desarrollo del Proyecto	Manejo de contingencias y alternativas de proveedores y artículos sustitutos	CONCESIONARIO	X					X			Medio	Asociación entre Proveedores